

## Franziska Müller Tiberini Discours de passation de la présidence – 20 novembre 2025

### 3 × 3 pensées – réunies en trois clés

En repensant à mes six années de mandat, je me pose, ces jours-ci, trois questions essentielles :

Qu'est-ce qui a été ?  
Qu'est-ce qui demeure ?  
Et qu'est-ce qui est transmis ?

J'aimerais aujourd'hui vous raconter une histoire. Une rencontre qui m'a profondément touchée et marquée, et qui m'a fait comprendre que chaque étape de la vie d'une association s'inscrit toujours dans quelque chose de plus grand.

C'était la rencontre avec un homme qui est devenu pour moi un véritable guide : **Jean A. Mirimanoff**, un pionnier de la médiation – un homme de grande sagesse, de force douce et d'une humanité profonde.

En 2020, en pleine incertitude liée au Covid, il a tenu à me rencontrer. Nous aurions pu repousser, nous aurions pu attendre – mais il voulait parler. Parler de la médiation en Suisse, de son avenir, de son sens pour toutes celles et ceux qui choisissent la médiation comme voie de résolution de leurs conflits.

Nous nous sommes donc rencontrés à Berne, sur la terrasse au-dessus de la gare. Ce n'était ni un lieu chaleureux, ni un espace protégé – c'était un jour d'hiver. Et pourtant, notre échange fut chaleureux, intense et profondément humain.

Après une longue conversation en marchant, nous nous sommes assis sur un banc. Il a ouvert sa chemise, m'a remis des publications et des textes soigneusement choisis. Puis, avec un sourire presque timide, il m'a dit :

« *J'ai encore quelque chose pour vous, Madame Müller Tiberini.* »

Il a alors sorti trois clés.  
Et, avec beaucoup de solennité, il me les a remises.

Ces trois clés sont restées toutes ces années sur mon bureau – comme un signe silencieux de ce que nous représentons.  
Aujourd'hui, je les transmets à mon tour.

Ces derniers jours, j'ai relu ses textes. Et j'ai ressenti combien sa pensée et son engagement marquent encore aujourd'hui la médiation en Suisse. En lien aussi avec son compagnon de route en Suisse alémanique, **Monsieur Thomas Pfisterer**, présent lors de la célébration FSM du jubilé 25 année le 29 octobre 2025, qui a lui aussi rendu hommage à son œuvre.

À partir de ces trois clés, j'ai formulé trois petites essences. Pour moi, ce ne sont pas tant des concepts que des **postures**, capables de guider notre fédération.

### Les trois clés – notre mission

## **1. Poursuivre avec courage notre rôle de pionniers**

Ancrer, protéger et renforcer la médiation dans le droit suisse.

## **2. Construire des ponts entre la théorie et la pratique**

En particulier là où les personnes cherchent des solutions dans le cadre des procédures judiciaires.

## **3. Vivre et promouvoir une culture du conflit**

Rester capables de dialogue. Œuvrer pour la paix. Ouvrir des espaces où les personnes peuvent à nouveau se rencontrer.

Trois clés.

Trois missions.

Trois promesses pour l'avenir.

### **Les trois accents de Jean A. Mirimanoff**

- **Humanité** – le respect inconditionnel de la dignité de l'être humain
- **Humilité** – une modestie qui renonce au pouvoir et rend la relation possible
- **La force en l'humain** – la confiance dans la capacité des personnes à trouver leurs propres solutions

Ces trois mots portent plus de vérité que de nombreuses bibliothèques.

### **Et ses trois valeurs, simples et puissantes**

- **Confiance et confidentialité** – car tout commence par la sécurité
- **Équité et respect** – car sans reconnaissance, aucun dialogue ne peut grandir
- **Transparence et information** – car l'équilibre ne naît que lorsque chacun partage le même savoir

Ces pensées, ces valeurs et ces trois clés m'ont accompagnée tout au long de ces années.

Elles furent à la fois une orientation, un rappel et une invitation.

Aujourd'hui, je les transmets –

aux femmes et aux hommes qui façoneront l'avenir de notre travail.

Puisse ce que Jean Mirimanoff nous a confié continuer d'agir.

Puisse cela renforcer.

Puisse cela relier.

Puisse cela offrir de l'avenir.

Car :

### **L'avenir a besoin de ses racines.**

Et je crois profondément à la force du FSM pour continuer à renforcer la médiation en Suisse –

à notre capacité, comme médiatrices et médiateurs, à évoluer avec humilité et à porter ensemble ce qui nous a été transmis.